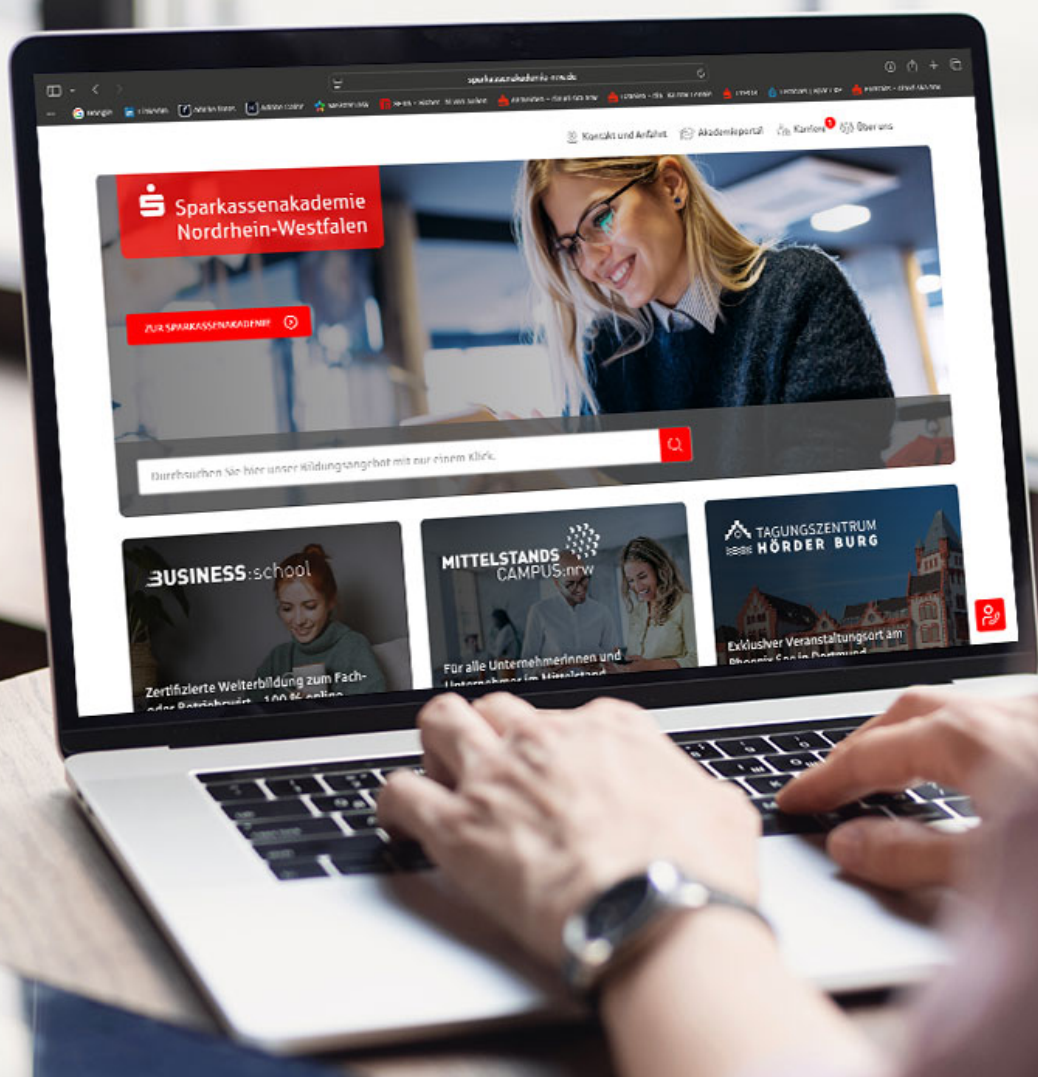




## FORTBILDUNGSPROGRAMM 2026

55 Verwaltungsräte



| <b>INHALTSVERZEICHNIS</b>                                                                                             | <b>SEITE</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>55 Verwaltungsräte</b> .....                                                                                       | <b>4</b>     |
| <b>Auftakt und Kongress</b> .....                                                                                     | <b>5</b>     |
| 55.000 Auftaktveranstaltung für neue Mitglieder der Verwaltungsräte .....                                             | 6            |
| <b>Grundlagenseminare für Mitglieder der Verwaltungsräte</b> .....                                                    | <b>8</b>     |
| 55.203 Grundlagenseminar I (E-Learning) .....                                                                         | 9            |
| 55.204 Grundlagenseminar II für neue Mitglieder der Verwaltungsräte (online) .....                                    | 11           |
| 55.204-V Grundlagenseminar II für neue Mitglieder der Verwaltungsräte (Videoaufzeichnung) .....                       | 13           |
| <b>Vertiefungsseminare für Mitglieder der Verwaltungsräte</b> .....                                                   | <b>15</b>    |
| 55.252 Rechtliche Sicherheit bei der Arbeit im Verwaltungsrat (online) .....                                          | 16           |
| 55.253 Risikomanagement und Risikolage I (online oder Präsenz) .....                                                  | 18           |
| 55.253-V Risikomanagement und Risikolage I (Videoaufzeichnung) .....                                                  | 20           |
| 55.254 Risikomanagement und Risikolage II (online oder Präsenz) .....                                                 | 22           |
| 55.254-V Risikomanagement und Risikolage II (Videoaufzeichnung) .....                                                 | 24           |
| 55.256 Die Eigenanlagen einer Sparkasse (Depot A) - Chancen und Risiken .....                                         | 26           |
| 55.257 Nachhaltigkeit I - Grundlagen: Auswirkungen von Sustainable Finance auf Sparkassen im Überblick (online) ..... | 28           |
| 55.258 Nachhaltigkeit II - Update: Aktuelle regulatorische Entwicklungen und Praxisbericht (online) ....              | 30           |
| <b>Seminare für Mitglieder der Risikoausschüsse</b> .....                                                             | <b>32</b>    |
| 55.301 Risikoausschuss - Das Kreditgeschäft .....                                                                     | 33           |
| 55.302 Risikoausschuss - Bilanzierung und Bilanzanalyse im Kreditgeschäft .....                                       | 35           |
| <b>Seminare für Mitglieder der Bilanzprüfungsausschüsse</b> .....                                                     | <b>37</b>    |
| 55.401 Grundlagen des Jahresabschlusses und Analyse der wirtschaftlichen Entwicklung I .....                          | 38           |
| 55.402 Grundlagen des Jahresabschlusses und Analyse der wirtschaftlichen Entwicklung II .....                         | 40           |
| <b>Kompaktwissen für Mitglieder der Verwaltungsräte</b> .....                                                         | <b>42</b>    |
| 55.620 DORA - Digital Operational Resilience Act (E-Learning) .....                                                   | 43           |
| 55.621 DORA-Wissen kompakt für Verwaltungsräte - Update 2026 (online) .....                                           | 45           |
| <b>Digitaler Verwaltungsratsnavigator</b> .....                                                                       | <b>47</b>    |

|                                        |    |
|----------------------------------------|----|
| 55.900 Verwaltungsräte-Navigator ..... | 48 |
|----------------------------------------|----|



## **IV. MANAGEMENT UND FÜHRUNG**

# **55 Verwaltungsräte**

Auftakt und Kongress

Grundlagenseminare für Mitglieder der Verwaltungsräte

Vertiefungsseminare für Mitglieder der Verwaltungsräte

Auffrischungsseminare für Mitglieder der Verwaltungsräte

Seminare für Mitglieder der Risikoausschüsse

Seminare für Mitglieder der Bilanzprüfungsausschüsse

Informationsveranstaltung für Mitglieder der Verwaltungsräte

Kompaktwissen für Mitglieder der Verwaltungsräte

Digitaler Verwaltungsratsnavigator

# **55 VERWALTUNGSRÄTE**

## **Auftakt und Kongress**

## Auftaktveranstaltung für neue Mitglieder der Verwaltungsräte

### Der perfekte Start

**Sie sind erstmalig im Verwaltungsrat einer Sparkasse? Bei der Auftaktveranstaltung erhalten Sie umfassende Informationen rund um die Sparkasse und zur Sparkassen-Finanzgruppe. Die Auftaktveranstaltung bildet die Basis für die darauf aufbauenden Seminarmodule.**

### ZIELGRUPPE

Mitglieder von Verwaltungsräten in der ersten Wahlperiode und deren Stellvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie sind mit den Aufgaben, dem gesellschaftlichen Nutzen, der Marktstellung und der betriebswirtschaftlichen Situation der Sparkassen vertraut.
- Sie kennen die Schwerpunkte der Verbandsarbeit.
- Sie erhalten einen Überblick über die Steuerung von Sparkassen und ihre Prozessstrukturen.

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Mitglieder der Verbandsleitung sowie Expertinnen und Experten aus RSGV und SVWL

### HINWEIS(E)

Wir empfehlen, bei der Wahl Ihres Wunschtermins die Veranstaltungen des entsprechenden Regionalverbands Ihrer Sparkasse zu bevorzugen.

Für den Besuch dieser Auftaktveranstaltung wird kein Teilnahmezertifikat erstellt.



### TERMIN(E)

Auf Anfrage



### DAUER

4 Stunden  
SVWL: 3,5 Stunden  
RSGV: 4 Stunden



### PREIS

350,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
carina.kuhnt@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw



## Programm/Inhalt

### Inhalte der SVWL-Auftaktveranstaltungen

- Auftrag der Sparkassen und aktuelle sparkassenpolitische Themen
- Steuerung und betriebswirtschaftliche Situation
- Vertrieb, Betrieb und Personal
- Prüfung und Aufsicht

### Inhalte der RSGV-Auftaktveranstaltungen

- Auftrag der Sparkassen und aktuelle sparkassenpolitische Themen
- Kundenzufriedenheit – Warum ist es so wichtig, das Thema ganzheitlich zu sehen?
- Reguliert, aber handlungsfähig – Gesamtbanksteuerung im unterstützten Wandel
- Was trägt zur erfolgreichen Organisation einer Sparkasse bei?
- Die Prüfungsstelle des RSGV – ihre Aufgaben, ihre Organisation und ihre Bedeutung für die Arbeit im Verwaltungsrat einer Sparkasse



## **55 VERWALTUNGSRÄTE**

# **Grundlagenseminare für Mitglieder der Verwaltungsräte**

## Grundlagenseminar I (E-Learning)

### Ihr Einstieg im Verwaltungsrat

Sie wurden erstmals in den Verwaltungsrat einer Sparkasse gewählt? Mit diesem digitalen Format erhalten Sie eine umfassende und fundierte Basis für Ihre neuen Aufgaben. Von den gesetzlichen Grundlagen, über den Aufbau des Jahresabschlusses bis hin zu den Mindestanforderungen an das Risikomanagement: Wir unterstützen Sie bei der Aufnahme Ihrer neuen und verantwortungsvollen Tätigkeit. Die Fortbildung kann orts- und terminunabhängig individuell nach Ihren Zeitplanungen absolviert werden.

### ZIELGRUPPE

Mitglieder von Verwaltungsräten in der ersten Wahlperiode und deren Stellvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie kennen die wichtigsten gesetzlichen Grundlagen für Ihre Tätigkeit im Verwaltungsrat.
- Sie erhalten einen Überblick über den grundlegenden Aufbau des Jahresabschlusses einer Sparkasse und über die Berichterstattung an den Verwaltungsrat.
- Sie sind informiert über die grundlegenden Strukturen der Sparkassen-Finanzgruppe.

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Expertinnen und Experten der Fachabteilungen des RSGV und des SVWL

### HINWEIS(E)

Die Anmeldung Ihrer Verwaltungsratsmitglieder ist ausschließlich online im Akademieportal möglich. Sofern Sie im Vorstandssekretariat noch nicht mit einer Bucherrolle für das Akademieportal ausgestattet sind, können Sie den Zugang über folgenden Link anfordern: [Registrierung Akademieportal \(sparkassenakademie-nrw.de\)](https://sparkassenakademie-nrw.de). Bitte wählen Sie bei der Anforderung die Rolle "Vorstandssekretariat" aus. Diese Bucherrolle kann nur an eine persönliche Mailadresse übertragen werden. Mit dieser Rolle können Sie die Mitglieder Ihres Verwaltungsrates im Akademieportal anmelden. Bitte beachten Sie dabei, dass die Angabe Ihrer Personalnummer ein Pflichtfeld ist.

Mit der Online-Anmeldung wird unmittelbar eine Buchungsbestätigungsmail an das angemeldete VR-Mitglied inklusive der Zugangsdaten versendet. Die Bearbeitung des E-Learnings kann sofort gestartet werden.

Nach Abschluss des E-Learnings erhält ausschließlich das VR-Mitglied eine Bestätigungsmail mit der Information, dass die Teilnahmebescheinigung im persönlichen Bereich im Akademieportal heruntergeladen werden kann. Mit der Bucherrolle des Vorstandssekretariates können die Teilnahmebescheinigungen zusätzlich durch Sie heruntergeladen werden. Wir empfehlen dafür eine Intervallprüfung mit Ihrer Bucherrolle im Akademieportal.



### TERMIN(E)

Die Nutzung des E-Learnings ist sofort nach der Anmeldung möglich



### DAUER

6 Stunden  
Empfohlener  
Bearbeitungszeitraum: 4 Wochen



### PREIS

350,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
carina.kuhnt@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw

**Programm/Inhalt**

**Grundlegende Strukturen der Sparkassen, der Sparkassen-Finanzgruppe und der Kreditwirtschaft**

**Überblick zum rechtlichen Rahmen der Verwaltungsratsstätigkeit**

**Einführung in die Mindestanforderungen an das Risikomanagement**

**Grundlagen der Rechnungslegung**

## Grundlagenseminar II für neue Mitglieder der Verwaltungsräte (online)

### Praxishinweise für Ihre Arbeit im Verwaltungsrat

Die im Grundlagenseminar I erworbenen Kenntnisse werden in dieser Veranstaltung vertieft und um zahlreiche praktische Hinweise ergänzt. Das Format bietet die Möglichkeit, im fachlichen Austausch mit den Referenten Ihre Wissensbasis zu erweitern und individuelle Fragen zu besprechen. Themenschwerpunkte sind der Jahresabschluss der Sparkasse und die Tätigkeiten der Prüfungsstelle des Sparkassenverbands.

### ZIELGRUPPE

Mitglieder von Verwaltungsräten in der ersten Wahlperiode und deren Stellvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie erhalten einen vertiefenden Einblick in den Jahresabschluss einer Sparkasse.
- Sie sind über die Tätigkeiten der Prüfungsstelle des Sparkassenverbands informiert.

### VORAUSSETZUNG(EN)

Grundlagenseminar I für neue Mitglieder der Verwaltungsräte oder ein vergleichbarer Kenntnisstand.

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Klaus Dittrich, Sparkassenverband Westfalen-Lippe  
Wirtschaftsprüfer/Steuerberater SVWL
- Udo Reppin

### HINWEIS(E)

Die Teilnehmer/-innen dieses Seminars erhalten ein Teilnahmezertifikat.



### TERMIN(E)

29.09.2026 | virtueller Seminarraum  
24.11.2026 | virtueller Seminarraum



### DAUER

1 Tag



### PREIS

400,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
carina.kuhnt@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw

### **Programm/Inhalt**

#### **Überblick zum Jahresabschluss und Lagebericht einer Sparkasse**

- Grundlagen der Rechnungslegung, Bilanzierung und Bewertung
- Aufbau und Aufgabe des Jahresabschlusses und des Lageberichts
- Analyse von Jahresabschluss und Lagebericht
- Offenlegungspflichten

#### **Überblick zu Nachhaltigkeitsanforderungen**

- ESG-Themen in den MaRisk
- EU-Umwelttaxonomie

#### **Prüfungen durch die Prüfungsstelle**

- Vorgehensweise
- Prüfung der organisatorischen Pflichten und Risikolage
- Prüfung des Jahresabschlusses
- GWG und WpHG
- Sonstige Prüfungsleistungen (MACC, Kreditbasket, PSD2)

## Grundlagenseminar II für neue Mitglieder der Verwaltungsräte (Videoaufzeichnung)

### Praxishinweise für Ihre Arbeit im Verwaltungsrat

Die im Grundlagenseminar I erworbenen Kenntnisse werden in dieser Veranstaltung vertieft und um zahlreiche praktische Hinweise ergänzt. Das Format bietet die Möglichkeit, im fachlichen Austausch mit den Referenten Ihre Wissensbasis zu erweitern und individuelle Fragen zu besprechen. Themenschwerpunkte sind der Jahresabschluss der Sparkasse und die Tätigkeiten der Prüfungsstelle des Sparkassenverbands.

### ZIELGRUPPE

Mitglieder von Verwaltungsräten in der ersten Wahlperiode und deren Stellvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie erhalten einen vertiefenden Einblick in den Jahresabschluss einer Sparkasse.
- Sie sind über die Tätigkeiten der Prüfungsstelle des Sparkassenverbands informiert.

### VORAUSSETZUNG(EN)

Grundlagenseminar I für neue Mitglieder der Verwaltungsräte oder ein vergleichbarer Kenntnisstand.

### HINWEIS(E)

Videos und Videokurse stehen i.d.R. drei Werktage nach Ende der aufgezeichneten Veranstaltung zur Verfügung.

Die Live-Veranstaltung zu dieser Aufzeichnung ist zum selben Preis inkl. Aufzeichnung buchbar unter der Angebotsnummer: 55.204

[Zur Live-Veranstaltung](#)



### TERMIN(E)

Auf Anfrage



### DAUER

6 Stunden



### PREIS

400,00 €  
400,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
carina.kuhnt@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw

### **Programm/Inhalt**

#### **Überblick zum Jahresabschluss und Lagebericht einer Sparkasse**

- Grundlagen der Rechnungslegung, Bilanzierung und Bewertung
- Aufbau und Aufgabe des Jahresabschlusses und des Lageberichts
- Analyse von Jahresabschluss und Lagebericht
- Offenlegungspflichten

#### **Überblick zu Nachhaltigkeitsanforderungen**

- ESG-Themen in den MaRisk
- EU-Umwelttaxonomie

#### **Prüfungen durch die Prüfungsstelle**

- Vorgehensweise
- Prüfung der organisatorischen Pflichten und Risikolage
- Prüfung des Jahresabschlusses
- GWG und WpHG
- Sonstige Prüfungsleistungen (MACC, Kreditbasket, PSD2)



## **55 VERWALTUNGSRÄTE**

# **Vertiefungsseminare für Mitglieder der Verwaltungsräte**

## Rechtliche Sicherheit bei der Arbeit im Verwaltungsrat (online)

**Organisieren Sie Ihre Verwaltungsrats Tätigkeit rechtssicher und professionell: mit zunehmender Komplexität der regulatorischen Vorgaben für Sparkassen steigen auch die Anforderungen an Ihre Tätigkeit im Verwaltungsrat. Um der Ausübung dieses Amtes gerecht zu werden, vermittelt Ihnen unser Seminar alle wichtigen Kenntnisse über eine rechtssichere Amtsausübung und die Organisation Ihrer Verwaltungsrats Tätigkeit. Profitieren Sie von wertvollen Praxistipps und nutzen Sie das Seminar gleichzeitig zum Austausch mit Herrn Rechtsanwalt Michael Ziechhaus, der mit seiner Kanzlei bundesweit Kreditinstitute und ihre Organe in bankaufsichts- und gesellschaftsrechtlichen Fragestellungen berät.**

### ZIELGRUPPE

Mitglieder von Verwaltungsräten in der ersten Wahlperiode und deren Stellvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie kennen die rechtlichen Anforderungen an Ihre Tätigkeit im Verwaltungsrat der Sparkasse.
- Sie sind mit Strategien zur Haftungsvermeidung vertraut.
- Sie erhalten wertvolle Tipps, wie Sie die Arbeit im Verwaltungsrat strukturieren und trotz hoher Regulierungsdichte vereinfachen können.

### IHR REFERENT

Michael Ziechhaus, ZIECHNAUS Rechtsanwälte

Rechtsanwalt der Kanzlei ZIECHNAUS Rechtsanwälte mit bundesweiter Vertretung von Banken und Sparkassen, insbesondere in den Bereichen des Bankrechts, Bankaufsichtsrechts, Gesellschaftsrechts wie auch des Individual- und Kollektivarbeitsrechts; Vertretung ausgewählter Krankenhausgesellschaften in gesellschaftsrechtlichen Fragestellungen.

### HINWEIS(E)

Die Teilnehmer/-innen dieses Seminars erhalten ein Teilnahmezertifikat.



### TERMIN(E)

01.10.2026 | virtueller Seminarraum  
13.11.2026 | virtueller Seminarraum



### DAUER

1 Tag



### PREIS

400,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
carina.kuhnt@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw

**Programm/Inhalt**

**Überblick über die Aufgaben eines Verwaltungsrates einer Sparkasse**

**Die europäischen und nationalen Vorgaben für die Organisation und Ausübung der Verwaltungsratsstätigkeit**

**Die Verantwortlichkeit von Mitgliedern des Verwaltungsrates**

**Die Dokumentation bzw. Protokollierung der Verwaltungsratssitzungen und ihrer Inhalte**

**Strategien zur Haftungsvermeidung und -reduzierung**

## Risikomanagement und Risikolage I (online)

### Risikosituation richtig einschätzen

Als Mitglied des Verwaltungsrates einer Sparkasse gehört es zu Ihren Aufgaben, die Risikosituation und das Risikomanagement der Sparkasse richtig einzuschätzen und zu bewerten. Erfahren Sie in unserem Seminar, wie Sie die Risikopolitik richtig beurteilen und das Berichtswesen des Risikomanagements nutzen können.

### ZIELGRUPPE

Mitglieder von Verwaltungsräten in der ersten Wahlperiode und deren Stellvertreter/-innen sowie erfahrene Mitglieder, die ihre Kenntnisse auffrischen möchten

### IHR NUTZEN

- Sie sind mit den rechtlichen und inhaltlichen Grundlagen des Risikomanagements vertraut.
- Sie kennen die Informationsmöglichkeiten des Verwaltungsrats und das Zusammenwirken von Verwaltungsrat und Abschlussprüfer.
- Sie sind mit dem Berichtswesen zum Risikomanagement sowie den entsprechenden Aufgaben des Verwaltungsrats vertraut.

### VORAUSSETZUNG(EN)

Grundlagenseminare für neue Mitglieder oder ein vergleichbarer Kenntnisstand

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Dirk Lausberg, Rheinischer Sparkassen- und Giroverband  
Dipl-Kfm., Bankkfm., Fachbereichsleiter Bankenaufsicht im RSGV. Zuvor fast 20 Jahre bei der KSK Köln in verschiedenen Fach- /Führungsfunktionen im Kreditgeschäft, in der Unternehmens- und Technologieförderung sowie im Vorstandssekretariat tätig. Langjähriges Mitglied in vielen Projekten des DSGV. Verantwortlich für das Thema Bankenaufsicht mit den Schwerpunkten MaRisk und Regionalbankenregime.
- Melanie Schmach, Rheinischer Sparkassen- und Giroverband  
Referentin für Banksteuerung in der Abteilung Steuerung

### HINWEIS(E)

Die Teilnehmer/-innen dieses Seminars erhalten ein Teilnahmezertifikat.



### TERMIN(E)

14.10.2026 | virtueller Seminarraum  
19.10.2026 | Sparkassenakademie NRW  
06.11.2026 | virtueller Seminarraum  
20.11.2026 | virtueller Seminarraum  
27.01.2027 | virtueller Seminarraum  
22.03.2027 | virtueller Seminarraum



### DAUER

1 Tag



### PREIS

400,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
carina.kuhnt@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw

**Programm/Inhalt**

**Aktuelle Entwicklungen im Bankensektor**

**Rechtliche Grundlagen, insbesondere Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk)**

**Aufsichtliches Merkblatt**

**Strategien und Geschäftsmodellanalyse**

**Besondere Funktionen (Risikocontrolling, Compliance, Interne Revision)**

**Risikobegrifflichkeiten und Risikomaße**

**Risikokultur, Verhaltenskodex und Risikoappetit**

**Risikoinventur**

**Ökonomische und normative Risikotragfähigkeit**

**Risikoberichterstattung**

## Risikomanagement und Risikolage I (Videoaufzeichnung)

### Risikosituation richtig einschätzen

Als Mitglied des Verwaltungsrates einer Sparkasse gehört es zu Ihren Aufgaben, die Risikosituation und das Risikomanagement der Sparkasse richtig einzuschätzen und zu bewerten. Erfahren Sie in unserem Seminar, wie Sie die Risikopolitik richtig beurteilen und das Berichtswesen des Risikomanagements nutzen können.

### ZIELGRUPPE

Mitglieder von Verwaltungsräten in der ersten Wahlperiode und deren Stellvertreter/-innen sowie erfahrene Mitglieder

### IHR NUTZEN

- Sie sind mit den rechtlichen und inhaltlichen Grundlagen des Risikomanagements vertraut.
- Sie kennen die Informationsmöglichkeiten des Verwaltungsrats und das Zusammenwirken von Verwaltungsrat und Abschlussprüfer.
- Sie sind mit dem Berichtswesen zum Risikomanagement sowie den entsprechenden Aufgaben des Verwaltungsrats vertraut.

### VORAUSSETZUNG(EN)

Grundlagenseminare für neue Mitglieder oder ein vergleichbarer Kenntnisstand

### HINWEIS(E)

Videos und Videokurse stehen i.d.R. drei Werktage nach Ende der aufgezeichneten Veranstaltung zur Verfügung.

Die Live-Veranstaltung zu dieser Aufzeichnung ist zum selben Preis inkl. Aufzeichnung buchbar unter der Angebotsnummer: 55.253

[Zur Live-Veranstaltung](#)



### TERMIN(E)

Auf Anfrage



### DAUER

6 Stunden



### PREIS

400,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**

0231 22240-725

carina.kuhnt@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**

0231 22240-546

robert.schulze@ska.nrw

**Programm/Inhalt**

**Aktuelle Entwicklungen im Bankensektor**

**Rechtliche Grundlagen, insbesondere Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk)**

**Aufsichtliches Merkblatt**

**Strategien und Geschäftsmodellanalyse**

**Besondere Funktionen (Risikocontrolling, Compliance, Interne Revision)**

**Risikobegrifflichkeiten und Risikomaße**

**Risikokultur, Verhaltenskodex und Risikoappetit**

**Risikoinventur**

**Ökonomische und normative Risikotragfähigkeit**

**Risikoberichterstattung**

## Risikomanagement und Risikolage II (online oder Präsenz)

### Risiken richtig überwachen und steuern

Der Zielkonflikt zwischen Risiken eingehen und Risiken vermeiden verpflichtet eine Sparkasse, risikopolitische Maßnahmen zu ergreifen um etwaige Risiken zu erkennen, zu kontrollieren und steuern zu können. In diesem Seminar vertiefen Sie Ihre Kenntnisse aus dem Seminar Risikomanagement und Risikolage I und lernen Maßnahmen zur Risikosteuerung kennen.

### ZIELGRUPPE

Mitglieder von Verwaltungsräten in der ersten Wahlperiode und deren Stellvertreter/-innen sowie erfahrene Mitglieder

### IHR NUTZEN

- Sie kennen die verschiedenen Risikoarten und ihre Bedeutung für die Sparkasse.
- Sie sind mit den Anforderungen an Stresstests sowie den Weiterentwicklungen im Risikomanagement in der Sparkassen-Finanzgruppe vertraut.
- Sie können die Risikopolitik und -steuerung der Sparkasse bewerten.

### VORAUSSETZUNG(EN)

Seminar "Risikomanagement und Risikolage I" ([55.253](#)) oder ein vergleichbarer Kenntnisstand

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Dirk Lausberg, RSGV
- Melanie Schmach, RSGV
- Ralf Eiting/Ralf Nüßer, Prüfungsstelle des RSGV

### HINWEIS(E)

Die Teilnehmer/-innen dieses Seminars erhalten ein Teilnahmezertifikat.



### TERMIN(E)

04.09.2026 | Sparkassenakademie NRW  
20.10.2026 | Sparkassenakademie NRW  
30.11.2026 | virtueller Seminarraum  
17.02.2027 | virtueller Seminarraum  
24.03.2027 | virtueller Seminarraum



### DAUER

1 Tag



### PREIS

400,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
[carina.kuhnt@ska.nrw](mailto:carina.kuhnt@ska.nrw)

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
[robert.schulze@ska.nrw](mailto:robert.schulze@ska.nrw)

## **Programm/Inhalt**

### **Risikoarten im Detail**

- Adressenrisiko
- Marktpreisrisiko inkl. Immobilienrisiko und Kreditspreadrisiko
- Liquiditätsrisiko
- Operationelles Risiko
- Beteiligungsrisiko

### **Weitere Risiken**

- Nachhaltigkeitsrisiken
- IT-Risiko (DORA)

### **Risikokonzentrationen**

### **Stresstests**

### **Aktuelle Themen – unter anderem:**

- Prüfungen bei der Sparkassen Rating und Risikosysteme
- EU-Kleinbankenregime (Regionalbankenregime)
- BRUBEG

### **Bericht der Prüfungsstelle (unter anderem Prüfungsablauf, Gliederung des Prüfungsberichts, Systematik der Feststellungen)**

## Risikomanagement und Risikolage II (Videoaufzeichnung)

### Risiken richtig überwachen und steuern

Der Zielkonflikt zwischen Risiken eingehen und Risiken vermeiden verpflichtet eine Sparkasse, risikopolitische Maßnahmen zu ergreifen um etwaige Risiken zu erkennen, zu kontrollieren und steuern zu können. In diesem Seminar vertiefen Sie Ihre Kenntnisse aus dem Seminar Risikomanagement und Risikolage I und lernen Maßnahmen zur Risikosteuerung kennen.

### ZIELGRUPPE

Mitglieder von Verwaltungsräten in der ersten Wahlperiode und deren Stellvertreter/-innen sowie erfahrene Mitglieder

### IHR NUTZEN

- Sie kennen die verschiedenen Risikoarten und ihre Bedeutung für die Sparkasse.
- Sie sind mit den Anforderungen an Stresstests sowie den Weiterentwicklungen im Risikomanagement in der Sparkassen-Finanzgruppe vertraut.
- Sie können die Risikopolitik und -steuerung der Sparkasse bewerten.

### HINWEIS(E)

Videos und Videokurse stehen i.d.R. drei Werktage nach Ende der aufgezeichneten Veranstaltung zur Verfügung.

Die Live-Veranstaltung zu dieser Aufzeichnung ist zum selben Preis inkl. Aufzeichnung buchbar unter der Angebotsnummer: 55.254

[Zur Live-Veranstaltung](#)

### HINWEISE ZUM LERNMATERIAL

Seminar "Risikomanagement und Risikolage I" (55.253) oder ein vergleichbarer Kenntnisstand



### TERMIN(E)

Auf Anfrage



### DAUER

6 Stunden



### PREIS

400,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
carina.kuhnt@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw

**Programm/Inhalt**

**Risikoarten im Detail**

**Risikokonzentrationen**

**ESG-Risiken, IT-Risiken (DORA/BAIT), Auslagerungsrisiken, Anforderungen an Immobilienrisiken**

**Stresstests**

**Ausblick, u.a.:**

- Prüfungen bei der Sparkassen Rating und Risikosysteme
- Überarbeitung der MaRisk („MaRisk-Review“) auf nationaler Ebene
- Geplante Vereinfachungen aufsichtlicher Regelungen auf europäischer Ebene

**Bericht der Prüfungsstelle (u. a. Prüfungsablauf, Gliederung des Prüfungsberichts, Systematik der Feststellungen)**

## Die Eigenanlagen einer Sparkasse (Depot A) - Chancen und Risiken

Die Bankenaufsicht fordert von Ihnen als Verwaltungsratsmitglied eine sachkundige Überwachung der Risikolage eines Instituts im Rahmen der Kontrolle des Depot A. In unserem Seminar lernen Sie die dafür erforderlichen Steuerungsansätze und Risikostrategien in der Eigenanlage kennen und erfahren, wie Sie diese mit der Gesamtrisikosteuerung in der Sparkasse verknüpfen können.

### ZIELGRUPPE

Mitglieder des Verwaltungsrates und deren Stellvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie erhalten einen umfassenden Überblick über die Eigenanlage-Aktivitäten einer Sparkasse.
- Sie kennen Steuerungsansätze und Risikokategorien in der Eigenanlage und sind in der Lage, die Risiken einzelner Anlagen und des Portfolios einzuschätzen.

### IHR REFERENT

Thomas Hüsgen Diplom-Kaufmann, CFP - Certified Financial Planner, FRM - Financial Risk Manager - Herr Hüsgen verfügt über mehr als 25 Jahre Erfahrung im Bankensektor und war in dieser Zeit in diversen leitenden Positionen insbesondere im Kapitalmarktumfeld tätig. Zuletzt war er als Bankdirektor und Bereichsleiter verantwortlich für die Zusammenarbeit mit Sparkassen bei deren Eigenanlage (Depot A) und im Zertifikategeschäft (Depot B).

### HINWEIS(E)

Die Teilnehmer/-innen dieses Seminars erhalten ein Teilnahmezertifikat.



### TERMIN(E)

23.10.2026 | Sparkassenakademie  
NRW



### DAUER

1 Tag



### PREIS

400,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
carina.kuhnt@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw



## Programm/Inhalt

### Grundkonzepte des Portfoliomanagements

### Anlageklassen-Universum für das Depot A einer Sparkasse

### Steuerungsansätze für die Eigenanlage

### Risikokategorien in der Eigenanlage

- Allgemeine Risikodefinitionen
- Risiken von Rentenbeständen (z. B. Zinsrisiken, Ausfallrisiken)
- Risiken von Aktienpositionen und weiterer Produkte

### Messung der Risiken einzelner Anlagen und des Portfolios

- Zins-/Rentenbestände
- Kreditrisiken, Aktien/Aktienportfolios, Korrelationsrisiken

### Verknüpfung mit der Gesamtrisikosteuerung der Sparkasse

## Nachhaltigkeit I - Grundlagen: Auswirkungen von Sustainable Finance auf Sparkassen im Überblick (online)

### Warum ist das Thema Nachhaltigkeit für meine Sparkasse besonders wichtig?

Das Thema Nachhaltigkeit ist angesichts der geopolitischen Krisen zwar global etwas in den Hintergrund gerückt, tangiert die Aktivitäten von Sparkassen aber weiter in diversen Bereichen. Besondere Anforderungen zur "Nachhaltigen Finanzwirtschaft" an Risikomanagement und Reporting, die aktuellen Regeln im Wertpapiergeschäft zur Abfrage von Nachhaltigkeitspräferenzen oder die Finanzierung von nachhaltigen Wirtschaftstätigkeiten sind beispielhafte Aspekte. Diese Veranstaltung gibt Ihnen einen cockpitartigen Überblick, in welchen Bereichen das Thema Nachhaltigkeit in Sparkassen zu Veränderungen führt. Die Anforderungen der jeweiligen Regulatorik werden aufgezeigt, aber auch Chancen für die Sparkassen-Finanzgruppe betrachtet.

### ZIELGRUPPE

Mitglieder des Verwaltungsrates und deren Stellvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie kennen die allgemeinen Nachhaltigkeitsentwicklungen und die besonderen Nachhaltigkeitsanforderungen an Sparkassen als Kreditinstitute und Wertpapierdienstleistungsunternehmen.
- Sie sind mit den themenbezogenen aktuellen und absehbaren regulatorischen Anforderungen an Sparkassen im Bereich "Nachhaltiger Finanzwirtschaft" vertraut.

### IHR REFERENT

Frank Michael Bauer

Rechtsanwalt, LL.M., KPMG Law, Köln

### HINWEIS(E)

Die Teilnehmer/-innen dieses Seminars erhalten ein Teilnahmezertifikat.



### TERMIN(E)

05.11.2026 | virtueller Seminarraum  
14.01.2027 | virtueller Seminarraum



### DAUER

1 Tag



### PREIS

400,00 €



### KONTAKT

### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
carina.kuhnt@ska.nrw

### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw

**Programm/Inhalt****Sustainable Finance: Warum das Thema für die Finanzwirtschaft so wichtig ist****Schlaglichter zur Nachhaltigkeitsentwicklung**

- Grundlagen und Funktionsweise der EU-Taxonomie (Stand der E-, S- und G-Taxonomie)
- BaFin: Aufsichtspraxis Sustainable Finance
- Grundlagen der Nachhaltigkeitsberichterstattung nach CSRD und Überblick über die Standards der Berichterstattung nach ESRS (aktueller Regulierungsstand nach Omnibus-Initiative)
- Überblick: Anforderungen an Lieferketten nach LieferkettensorgfaltspflichtG (LkSG) und CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive)

**Besondere Nachhaltigkeitsanforderungen im Kreditgeschäft**

- CSRD: Überblick über die Regelungsinhalte und zeitlich gestufte Anwendung
- Nationale Umsetzung im CSRD-Umsetzungsgesetz
- Nachhaltigkeit im Firmenkundengeschäft (aktuelle Entwicklungen)

**Besondere Nachhaltigkeitsanforderungen im Risikomanagement**

- BaFin: Merkblatt und Umgang mit ESG-Risiken nach MaRisk (aktueller Stand)
- Risikomanagement: EBA Guidelines zum Management von ESG-Risiken

**Besondere Nachhaltigkeitsanforderungen im Wertpapiergeschäft**

- Transparenz-Anforderungen für Anlageberatung und Vermögensverwaltung nach der Offenlegungs-Verordnung (SFDR)
- Regelungen zur Anlageberatung und erweiterten Abfrage von Kunden-Nachhaltigkeitspräferenzen (MiFID II – Änderungen seit August 2022)
- Aufsichtspraxis nach ESMA und BaFin zur Abfrage von Nachhaltigkeit in der Anlageberatung (BaFin – Aktualisierung von BT 5 und BT 7 MaComp im September 2024)

**Fazit: Nachhaltigkeit als Chance – trotz Umfang und Komplexität der Nachhaltigkeits-Regulierung**

## Nachhaltigkeit II - Update: Aktuelle regulatorische Entwicklungen und Praxisbericht (online)

Die Nachhaltigkeitsregulierung schreitet rasant fort. Diese Veranstaltung bringt Sie auf den aktuellen Stand der neuen regulatorischen Entwicklungen zu Sustainable Finance. Sie verschafft Ihnen einen Überblick, welche aktuellen Entwicklungen in den praktischen Geschäftsfeldern der Sparkasse relevant sind. Abgerundet wird die Veranstaltung durch einen Praxisbericht von Expertinnen und Experten aus Sparkassen mit der Möglichkeit zum Erfahrungsaustausch.

### ZIELGRUPPE

Mitglieder des Verwaltungsrates und deren Stellvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie kennen die neuesten regulatorischen Anforderungen im Bereich Sustainable Finance und deren Auswirkungen für die Sparkassen.
- Sie profitieren von Best-Practice-Beispielen eines Nachhaltigkeits-Praktikers und vom Austausch mit anderen Verwaltungsratsmitgliedern.

### VORAUSSETZUNG(EN)

Besuch der Veranstaltung Megatrend Nachhaltigkeit I - Grundlagen oder ein vergleichbarer Kenntnisstand.

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Constanze Klee, Stadtparkasse Wuppertal
- Frank Michael Bauer  
Rechtsanwalt, LL.M., KPMG Law, Köln

### HINWEIS(E)

Ein zeitlicher Abstand von mindestens 6 bis 9 Monaten zwischen "Nachhaltigkeit I - Grundlagen" und "Grundlagen II - Update" wird empfohlen.

Die Teilnehmer/-innen dieses Seminars erhalten ein Teilnahmezertifikat.



### TERMIN(E)

12.02.2027 | Sparkassenakademie  
NRW



### DAUER

1 Tag



### PREIS

400,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
carina.kuhnt@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw

## **Programm/Inhalt**

### **Überblick: Sustainable Finance in der Sparkassen-Finanzgruppe**

#### **Aktuelle regulatorische Entwicklungen im Überblick**

- Weiterentwicklung der EU-Taxonomie (Stand der E-, S- und G-Taxonomie)
- BaFin: Aufsichtspraxis Sustainable Finance
- Grundlagen der Nachhaltigkeitsberichterstattung nach CSRD
- Standards der Nachhaltigkeitsberichterstattung nach ESRS (aktueller Stand und Ausblick)
- Verfahren und Prüfung der Nachhaltigkeitsberichterstattung
- Anforderungen an Lieferketten nach LieferkettensorgfaltspflichtG (LkSG) und CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive (aktueller Stand und Ausblick)

#### **Besondere Nachhaltigkeitsanforderungen im Kreditgeschäft – aktueller Stand, unter anderem:**

- CSRD: Überblick über die Regelungsinhalte und zeitlich gestufte Anwendung
- Nationale Umsetzung im CSRD-Umsetzungsgesetz
- Nachhaltigkeit im Firmenkundengeschäft (ESG-Score sowie aktuelle Entwicklungen und Ausblick)

#### **Besondere Nachhaltigkeitsanforderungen im Risikomanagement – aktueller Stand, unter anderem:**

- BaFin: Aufsichtspraxis zu ESG-Risiken nach MaRisk
- Risikomanagement: EBA Guidelines zum Management von ESG-Risiken

#### **Besondere Nachhaltigkeitsanforderungen im Wertpapiergeschäft – aktueller Stand, unter anderem:**

- Transparenz-Anforderungen für Anlageberatung und Vermögensverwaltung nach der Offenlegungs-Verordnung (SFDR) und Novelle SFDR
- Aufsichtspraxis nach ESMA und BaFin zur Abfrage von Nachhaltigkeit in der Anlageberatung (BaFin –Aktualisierung von BT 5 und BT 7 MaComp im September 2024)

#### **Erfahrungsbericht aus der Praxis und Möglichkeit zum Erfahrungsaustausch**



**55 VERWALTUNGSRÄTE**

# **Seminare für Mitglieder der Risikoausschüsse**

## Risikoausschuss - Das Kreditgeschäft

### Vom Antrag bis zur Absicherung

Neben dem Einlagengeschäft gehört das Kreditgeschäft zum Kernbereich einer Sparkasse. Dabei sind die Rahmenbedingungen im Wesentlichen durch die Vorschriften des Kreditwesengesetzes vorgegeben. In unserem Seminar erhalten Sie einen Überblick über den gesamten Kreditentscheidungsprozess einer Sparkasse: vom Kreditantrag, über die Kreditentscheidung bis hin zur Absicherung.

### ZIELGRUPPE

Neu in den Risikoausschuss einer Sparkasse gewählte Mitglieder sowie erfahrene Mitglieder, die ihre Kenntnisse aktualisieren und vertiefen möchten

### IHR NUTZEN

- Sie erhalten einen Überblick über die verschiedenen Kreditarten und die Möglichkeiten der Besicherung.
- Sie informieren sich über die Aufbereitung und Bewilligung von Kreditanträgen.
- Sie sind vertraut mit den gesetzlichen Rahmenbedingungen.

### VORAUSSETZUNG(EN)

Teilnahme an den Seminaren "Risikomanagement und Risikolage I" ([55.253](#)) und "Risikomanagement und Risikolage II" ([55.254](#)) oder vergleichbarer Kenntnisstand

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Helge Kipping, Sparkasse Duisburg
- Uwe Willner, Sparkasse Düren

### HINWEIS(E)

Die Teilnehmer/-innen dieses Seminars erhalten ein Teilnahmezertifikat.



### TERMIN(E)

09.10.2026 | Sparkassenakademie  
NRW



### DAUER

1 Tag



### PREIS

400,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
[carina.kuhnt@ska.nrw](mailto:carina.kuhnt@ska.nrw)

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
[robert.schulze@ska.nrw](mailto:robert.schulze@ska.nrw)



**Programm/Inhalt**

**Geschäftspolitische Bedeutung des Kreditgeschäfts für Sparkassen**

**Die Kreditarten im Überblick**

**Sicherheiten im Kreditgeschäft**

**Die Aufbereitung der Kreditentscheidung: persönliche Kreditwürdigkeit und wirtschaftliche Kreditfähigkeit**

**Ratingverfahren der Sparkassenorganisation**

**Die Vorschriften des Kreditwesengesetzes**

## Risikoausschuss - Bilanzierung und Bilanzanalyse im Kreditgeschäft

### Bewertung der finanziellen Situation einer Sparkasse

In diesem Seminar erhalten Sie einen vertiefenden Einblick über den Aufbau von Bilanzen und die Beurteilung der Ertrags-, Vermögens- und Liquiditätslage einer Sparkasse. Lernen Sie die Aussagekraft von Bilanztestaten kennen und werden Sie vertraut mit Bilanzierungsgeboten, -verboten und -wahlrechten.

### ZIELGRUPPE

Neu in den Risikoausschuss einer Sparkasse gewählte Mitglieder sowie erfahrene Mitglieder, die ihre Kenntnisse aktualisieren und vertiefen möchten

### IHR NUTZEN

- Sie vertiefen Ihre Kenntnisse über den Aufbau von Bilanzen sowie von Gewinn- und Verlustrechnungen.
- Sie lernen, wichtige Kennzahlen und Bilanzauswertungen zu interpretieren.
- Sie können die finanzielle Situation eines Kreditnehmers auf Basis des Jahresabschlusses bewerten.

### VORAUSSETZUNG(EN)

Teilnahme an dem Seminar "Risikoausschuss - Das Kreditgeschäft" ([55.301](#)) oder vergleichbarer Kenntnisstand

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Helge Kipping, Sparkasse Duisburg
- Uwe Willner, Sparkasse Düren

### HINWEIS(E)

Die Teilnehmer/-innen dieses Seminars erhalten ein Teilnahmezertifikat.



### TERMIN(E)

22.10.2026 | Sparkassenakademie  
NRW



### DAUER

1 Tag



### PREIS

400,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
[carina.kuhnt@ska.nrw](mailto:carina.kuhnt@ska.nrw)

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
[robert.schulze@ska.nrw](mailto:robert.schulze@ska.nrw)

**Programm/Inhalt**

**Grundlagen der Bilanzierung**

**Bilanzierungsgebote, -verbote und -wahlrechte: Bewertungsspielräume im Rahmen der Bilanzpolitik**

**Beurteilung der Ertrags-, Vermögens- und Liquiditätslage**

**Ermittlung und Interpretation von wesentlichen Unternehmenskennzahlen**

**Aussagefähigkeit von Bilanztestaten**

**Bedeutung von Bewegungsbilanzen und Cash-Flow-Ermittlung**



**55 VERWALTUNGSRÄTE**

# **Seminare für Mitglieder der Bilanzprüfungsausschüsse**

## Grundlagen des Jahresabschlusses und Analyse der wirtschaftlichen Entwicklung I

### Vom Aufbau bis zum Prüfungsbericht

Der Jahresabschluss stellt die finanzielle Situation und damit den Erfolg einer Sparkasse fest. Als Mitglied des Bilanzprüfungsausschusses gehört es unter anderem zu Ihren Aufgaben, die Jahresabschlussprüfung ordnungsgemäß zu überwachen: Erweitern Sie Ihre Kenntnisse über die Bestandteile des Prüfungsberichts und profitieren Sie von wertvollen Hinweisen zur Prüfung und Beurteilung spezieller Sachverhalte.

### ZIELGRUPPE

Neu in den Bilanzprüfungs- oder Hauptausschuss einer Sparkasse gewählte Mitglieder sowie Mitglieder, die ihre Kenntnisse aktualisieren und vertiefen möchten

### IHR NUTZEN

- Sie informieren sich über den Aufbau des Jahresabschlusses von Sparkassen sowie wichtige Begriffe der Bilanzierung und des Bankgeschäfts.
- Sie kennen die Bestandteile des Prüfungsberichts sowie Prüfungsansätze und -methoden.
- Sie erhalten Hinweise zur Prüfung und Beurteilung spezieller Sachverhalte.

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Christoph Harmann, Sparkassenverband Westfalen-Lippe
- Volker Grobbel, Sparkassenverband Westfalen-Lippe

### HINWEIS(E)

Die Teilnehmer/-innen dieses Seminars erhalten ein Teilnahmezertifikat.



#### TERMIN(E)

Auf Anfrage



#### DAUER

1 Tag



#### PREIS

400,00 €



#### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
carina.kuhnt@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw

**Programm/Inhalt**

**Grundlagen des Jahresabschlusses**

**Grundbegriffe der Bankbilanzierung und des Bankgeschäfts**

**Aufbau und Bestandteile des Prüfungsberichts**

**Gesetzliche Grundlagen und Aufgaben der Prüfung**

**Prüfungsansätze, Prüfungsmethoden**

**Darstellung einzelner Sachverhalte**

## Grundlagen des Jahresabschlusses und Analyse der wirtschaftlichen Entwicklung II

### Den Jahresabschluss richtig beurteilen

Für die richtige Beurteilung des Jahresabschlusses ist es erforderlich, dass Sie sich mit den Finanzkennzahlen zur Bilanzstruktur sowie zur Vermögens- und Ertragslage auskennen. Lernen Sie in diesem Seminar die Kennzahlen richtig zu deuten, um die Vermögens- und Ertragslage sowie die Risikotragfähigkeit der Sparkasse besser einschätzen zu können.

### ZIELGRUPPE

Neu in den Bilanzprüfungs- oder Hauptausschuss einer Sparkasse gewählte Mitglieder sowie erfahrene Mitglieder, die ihre Kenntnisse aktualisieren und vertiefen möchten

### IHR NUTZEN

- Sie vertiefen Ihre Kenntnisse zur Rechnungslegung und Jahresabschlussprüfung.
- Sie erhalten wertvolle Hinweise zur Beurteilung der wirtschaftlichen Entwicklung, der Vermögens- und Ertragslage sowie der Risikotragfähigkeit einer Sparkasse.

### VORAUSSETZUNG(EN)

Seminar "Grundlagen des Jahresabschlusses und Analyse der wirtschaftlichen Entwicklung I" oder ein vergleichbarer Kenntnisstand.

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

- Andreas Klein, Rheinischer Sparkassen- und Giroverband  
Fachreferent WpHG und Verbandsprüfer im Prüfungsaußendienst bei der Prüfungsstelle des RSGV, stellvertretender Vorsitzender des Fachausschuss Prüfung des Wertpapierdienstleistungs- und Depotgeschäfts des DSGV
- Michael Vietze, Rheinischer Sparkassen- und Giroverband  
Revisionsdirektor (Sprecher der Prüfungsstellenleitung), Prüfungsstelle des RSGV

### HINWEIS(E)

Die Teilnehmer/-innen dieses Seminars erhalten ein Teilnahmezertifikat.



#### TERMIN(E)

Auf Anfrage



#### DAUER

1 Tag



#### PREIS

400,00 €



#### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
carina.kuhnt@ska.nrw

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw

**Programm/Inhalt**

**Aktuelle Fragen zur wirtschaftlichen Entwicklung der Sparkassen**

**Darstellung und Besprechung ausgewählter Kennziffern zur Bilanzstruktur sowie zur Vermögens- und Ertragslage**

**Ausgewählte Aspekte zur Risikotragfähigkeit sowie zur Kapital- und Ertragsplanung**



## **55 VERWALTUNGSRÄTE**

# **Kompaktwissen für Mitglieder der Verwaltungsräte**

## DORA - Digital Operational Resilience Act (E-Learning)

Die zunehmende Digitalisierung bietet viele Chancen, birgt jedoch auch erhebliche Risiken. Mit dem Digital Operational Resilience Act (DORA) hat die Europäische Union eine finanzsektorweite Regulierung für die Themen Cybersicherheit, IKT-Risiken (Informations- und Kommunikationstechnologierisiken) und digitale operationale Resilienz geschaffen. Diese Verordnung trägt wesentlich dazu bei, den europäischen Finanzmarkt gegenüber Cyberrisiken und Vorfällen der Informations- und Kommunikationstechnologie zu stärken. Welche Herausforderungen sich für Ihre Sparkasse stellen und welche Verantwortung Sie tragen, erfahren Sie in diesem E-Learning.

### ZIELGRUPPE

Mitglieder von Verwaltungsräten und deren Stellvertreter/-innen

### IHR NUTZEN

- Sie kennen die Anforderungen aus dem Digital Operational Resilience Act.
- Sie können die Auswirkungen dieser EU-Verordnung auf die Sparkassen nachvollziehen.
- Sie sind mit Ihrer Überwachungsfunktion zu diesem Themenbereich vertraut.

### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Expertinnen und Experten des DSGVO (Textbeiträge)  
Wolfgang Marx, Prüfungsstelle des RSGV, Referat IT und Auslagerungen (Videobeiträge)

### HINWEIS(E)

Die Sparkassenakademie Nordrhein-Westfalen stellt dieses E-Learning kostenfrei bereit.

Die Anmeldung Ihrer Verwaltungsratsmitglieder ist ausschließlich online im Akademieportal möglich. Sofern Sie im Vorstandssekretariat noch nicht mit einer Bucherrolle für das Akademieportal ausgestattet sind, können Sie den Zugang über folgenden Link anfordern: [Registrierung Akademieportal \(sparkassenakademie-nrw.de\)](https://www.sparkassenakademie-nrw.de/registrierung-akademieportal). Bitte wählen Sie bei der Anforderung die Rolle "Vorstandssekretariat" aus. Diese Bucherrolle kann nur an eine persönliche Mailadresse übertragen werden. Mit dieser Rolle können Sie die Mitglieder Ihres Verwaltungsrates im Akademieportal anmelden. Bitte beachten Sie dabei, dass die Angabe Ihrer Personalnummer ein Pflichtfeld ist.

Mit der Online-Anmeldung wird unmittelbar eine Buchungsbestätigungsmail an das angemeldete VR-Mitglied inklusive der Zugangsdaten versendet. Die Bearbeitung des E-Learnings kann sofort gestartet werden.

Nach Abschluss des E-Learnings erhält ausschließlich das VR-Mitglied eine Bestätigungsmail mit der Information, dass die Teilnahmebescheinigung im persönlichen Bereich im Akademieportal heruntergeladen werden kann. Mit der Bucherrolle des Vorstandssekretariates können die Teilnahmebescheinigungen zusätzlich durch Sie heruntergeladen werden. Wir empfehlen dafür eine Intervallprüfung mit Ihrer Bucherrolle im Akademieportal.



### TERMIN(E)

Start des E-Learnings ist sofort nach der Anmeldung möglich



### DAUER

30 Minuten



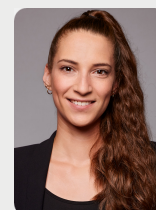
### PREIS

siehe Hinweise



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
[carina.kuhnt@ska.nrw](mailto:carina.kuhnt@ska.nrw)

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
[robert.schulze@ska.nrw](mailto:robert.schulze@ska.nrw)

**Programm/Inhalt**

**Ständige Gefahr: Warum IT-Sicherheit im Fokus steht**

**IT-Sicherheit verstehen: Grundlagen und gute Gründe**

**DORA im Blick: Was Sie jetzt wissen müssen**

**Die Verantwortung des Leitungsorgans für die IT-Sicherheit**

**Konsequenzen: Welche Sanktionen gibt es?**

## DORA-Wissen kompakt für Verwaltungsräte - Update 2026 (online)

Mit dem Digital Operational Resilience Act (DORA) hat die Europäische Union eine finanzsektorweite Regulierung für die Themen Cybersicherheit, IKT-Risiken (Informations- und Kommunikationstechnologierisiken) und digitale operationale Resilienz geschaffen. Mit dem Besuch dieses Webinars kommen Sie der Verpflichtung nach, sich im Rahmen Ihrer allgemeinen Fort- und Weiterbildung mit den Grundzügen des IKT-Risikomanagements nach DORA zu befassen, um Ihre Steuerungs- und Überwachungspflichten gegenüber dem Vorstand angemessen wahrnehmen zu können.

### ZIELGRUPPE

Verwaltungsratsvorsitzende und (stellvertretende) Verwaltungsratsmitglieder von Sparkassen

### IHR NUTZEN

- Sie kennen die aktuellen Anforderungen des IKT-Risikomanagements nach DORA.
- Sie können Ihre Überwachungsfunktion als Verwaltungsratsmitglied ausüben.

### VORAUSSETZUNG(EN)

Grundkenntnisse des IKT-Risikomanagements nach DORA, wie sie zum Beispiel in dem E-Learning "DORA - Digital Operational Resilience Act" (Angebotsnummer: [55.620](#)) vermittelt werden.

### IHR REFERENT

Robert Kaltenböck, Leiter Ressort IT-Consulting, S-Management Services GmbH

### HINWEIS(E)

Die Inhalte dieses Webinars werden regelmäßig aktualisiert und angepasst, sodass zur Auffrischung der Kenntnisse eine kalenderjährliche Teilnahme empfohlen wird.

Die Teilnehmer/-innen dieses Webinars erhalten ein Teilnahmezertifikat.



### TERMIN(E)

14.09.2026 | virtueller Seminarraum  
14:00 – 15:30 Uhr  
28.09.2026 | virtueller Seminarraum  
10:00 – 11:30 Uhr  
20.11.2026 | virtueller Seminarraum  
11:30 – 13:00 Uhr



### DAUER

1,5 Stunden



### PREIS

149,00 €



### KONTAKT

#### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
[carina.kuhnt@ska.nrw](mailto:carina.kuhnt@ska.nrw)

#### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
[robert.schulze@ska.nrw](mailto:robert.schulze@ska.nrw)

### **Programm/Inhalt**

#### **Notwendigkeit für das Management von IKT-Risiken**

- Aktuelle Lage der IT-Sicherheit in Deutschland
- Konkrete Beispiele für Cyberangriffe und weitere IKT-Risiken
- Schäden durch Cyberangriffe und weitere IKT-Risiken
- Informationssicherheitsrisikomanagement in Sparkassen

#### **Aktuelle aufsichtsrechtliche Anforderungen und DORA**

- Verantwortung des Leitungsorgans für das (IKT-)Risikomanagement
- Erwartungshaltung der BaFin an den Verwaltungsrat
- IT-Compliance für Banken und Sparkassen
- Übersicht DORA
- Einblick in ausgewählte DORA-Anforderungen
- Mögliche Sanktionen bei Nichteinhaltung der DORA

#### **IKT-Sicherheit in der Praxis**

- Übersicht über relevante Angriffsmethoden
- Interaktive Beispiele
- Handlungsempfehlungen für die eigene Sicherheit
- Offene Diskussion und Fragerunde



## **55 VERWALTUNGSRÄTE**

# **Digitaler Verwaltungsratsnavigator**

## Verwaltungsräte-Navigator

### Sie möchten sich effektiv und inhaltlich flexibel auf Ihre nächste Verwaltungsratssitzung vorbereiten?

Nutzen Sie die Vorteile unseres Verwaltungsratsnavigators. Ein digitales Nachschlagewerk, das speziell für Verwaltungsratsmitglieder der Sparkassen entwickelt wurde und Ihnen in wenigen Minuten die wichtigsten Antworten auf häufige Praxisfragen liefert. Der Navigator ist perfekt, um Ihr Wissen selektiv aufzufrischen und bietet eine gezielte Vorbereitung auf Ihre nächste Sitzung.

#### ZIELGRUPPE

Mitglieder der Verwaltungsräte und deren Stellvertreter/-innen

#### IHR NUTZEN

- Sie profitieren von einer schnellen sowie orts- und zeitunabhängigen Vorbereitung auf Ihre Verwaltungsratssitzungen.
- Sie kennen praxisnahe und von Expertinnen und Experten geprüfte Antworten auf die häufigsten Fragestellungen der Verwaltungsrats Tätigkeit.
- Sie können bedarfsorientiert Ihre Kenntnisse auffrischen und sind themenspezifisch optimal vorbereitet für die Teilnahme an Ihren Verwaltungsratssitzungen.

#### REFERENTINNEN UND REFERENTEN

Expertinnen und Experten aus den Sparkassenverbänden RSGV und SVWL sowie externe Spezialisten

#### HINWEIS(E)

Das Abonnement des Verwaltungsratsnavigators kann ausschließlich durch eine Sparkasse gebucht werden und hat eine Laufzeit von 12 Monaten. Kündigt die Sparkasse das Abonnement nicht spätestens einen Monat vor Ablauf, verlängert sich das Abonnement jeweils um weitere 12 Monate.

Nach der Buchung durch die Sparkasse kann der Navigator sofort genutzt werden.

Die Anmeldung Ihrer Verwaltungsratsmitglieder ist ausschließlich online im Akademieportal möglich. Sofern Sie im Vorstandssekretariat noch nicht mit einer Bucherrolle für das Akademieportal ausgestattet sind, können Sie den Zugang über folgenden Link anfordern: [Registrierung Akademieportal \(sparkassenakademie-nrw.de\)](https://www.sparkassenakademie-nrw.de/registrierung). Bitte wählen Sie bei der Anforderung die Rolle "Vorstandssekretariat" aus. Diese Bucherrolle kann nur an eine persönliche Mailadresse übertragen werden. Mit dieser Rolle können Sie die Mitglieder Ihres Verwaltungsrates im Akademieportal anmelden. Bitte beachten Sie dabei, dass die Angabe Ihrer Personalnummer ein Pflichtfeld ist.

Mit der Online-Anmeldung wird unmittelbar eine Buchungsbestätigungsmail an das angemeldete VR-Mitglied inklusive der Zugangsdaten versendet. Nach der Anmeldung kann der Navigator sofort genutzt werden.



#### TERMIN(E)

Die Nutzung des Navigators ist sofort nach der Anmeldung möglich



#### DAUER

1 Tag  
Die Nutzungsdauer erfolgt bedarfsorientiert



#### PREIS

69,00 €  
(Gesamtpreis für ein einjähriges Abonnement)



#### KONTAKT

##### ANMELDUNG



**Carina Kuhnt**  
0231 22240-725  
carina.kuhnt@ska.nrw

##### INHALTE



**Robert Schulze**  
0231 22240-546  
robert.schulze@ska.nrw

**Programm/Inhalt**

**Marke Sparkasse**

**Ablauf einer Verwaltungsratssitzung**

**Ergebnisdarstellung**

**Aufsichtsrechtliche Eigenmittel-Anforderungen**

**Offenlegungsanforderungen auf europäischer Ebene (CRR)**

**Jahresberichte der Beauftragten**

**Risiko und betriebswirtschaftliche Situation einer Sparkasse**

**Die Rechtstellung des Sparkassenvorstands**

**Nachhaltigkeit**

**Digital Operational Resilience Act (DORA)**

**Corporate Governance Kodex (CGK)**

**Sparkassenfusionen**

100% online



# DIE BUSINESS SCHOOL

## Zertifizierte Weiterbildung zum Fach- oder Betriebswirt

Die Business School bietet zertifizierte Weiterbildungen zu Fach- oder Betriebswirten an. 100 % online und gleichzeitig persönlich betreut. Flexibel nach Deinen Wünschen, berufsbegleitend und europaweit auf Bachelor- und Master-Programme anrechenbar. Als Label der Sparkassenakademien Nordrhein-Westfalen verfügen wir über fundierte Erfahrungen in der Aus- und Weiterbildung – über 5.000 zufriedene Teilnehmerinnen und Teilnehmer haben mit uns schon ihre beruflichen Perspektiven verbessert.



Informiere Dich über unsere berufsbegleitenden Weiterbildungsangebote.

### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN



**Rabea Hesse**  
Bildungsberaterin Business School

0231 22240-712  
bs@ska.nrw



**Nathalie Mädje**  
Bildungsberaterin Business School

0231 22240-757  
bs@ska.nrw



**Liane Stach**  
Bildungsberaterin Business School

0231 22240-792  
bs@ska.nrw



**Laura Freiin von Eerde**  
Bildungsberaterin Business School

0231 22240-795  
bs@ska.nrw

# TAGUNGSZENTRUM HÖRDER BURG

## Ob in Präsenz, digital oder hybrid: Mieten Sie unsere Räume für Ihre Veranstaltung

**Kongress, Besprechung, Seminar, Workshop oder eigene Schulung für die Mitarbeitenden? Wir bieten Ihnen den passenden Raum für Ihre Veranstaltung.**

Sie planen eine Online-Veranstaltung durchzuführen? Mit uns haben Sie den richtigen Partner an Ihrer Seite: Unsere digitalen Räume und hausinternes Studio bieten Ihnen die optimale Basis für Ihre digitale Veranstaltung. On top übernehmen wir für Sie auf Wunsch die professionelle Begleitung Ihrer Veranstaltung durch „Co-Moderatoren“, die Schulung Ihrer Dozenten, das gesamte Teilnehmermanagement, die inhaltliche Konzeption Ihrer Veranstaltung und vieles mehr.

Für Veranstaltungen in Präsenz erwarten Sie in dem exklusiven Gebäudeensemble der Hörder Burg mit direktem Seeblick über 40 hochmoderne Seminar- und Tagungsräume mit einmaligem Flair. Ein auf Ihre Bedürfnisse abgestimmtes Catering sowie hochprofessionelle Organisationsabläufe und maßgeschneiderte Rahmenprogramme runden unser Angebot perfekt ab.

Gern kombinieren wir auch das Raumangebot für Sie und führen Ihre Veranstaltung hybrid durch. Dabei ist ein Teil des Publikums physisch vor Ort, die weiteren Teilnehmer sind digital zugeschaltet. Der Vorteil: Das Online-Publikum wird aktiv in die Präsenz-Veranstaltung mit einbezogen und alle Teilnehmenden können in Echtzeit miteinander interagieren und in Kontakt treten.

### Haben wir Ihr Interesse geweckt?

Unser Veranstaltungsmanagement berät Sie gern persönlich zu Ihrem individuellen Angebot.

#### IHRE ANSPRECHPARTNER/-INNEN



**Antonia König**  
Veranstaltungsmanagement

0231 22240-744  
antonia.koenig@ska.nrw



**Andreas Gaida**  
Veranstaltungsmanagement

0231 22240-722  
andreas.gaida@ska.nrw

## MITTELSTANDSCAMPUS NRW

### Der Mittelstand bildet das Herz der deutschen Wirtschaft

**Der Mittelstandscampus NRW, eine Marke der Sparkassenakademie NRW, bietet mittelständischen Unternehmen vielfältige Bildungsangebote und Inhouse-Beratungen für zentrale Themen an, wie zum Beispiel:**

- Nachhaltigkeit,
- Digitalisierung und
- Arbeitgeberattraktivität – Führung.

Ein exklusives Kooperationsnetzwerk, beispielsweise mit der Universität Witten/Herdecke oder der Hochschule für Finanzwirtschaft und Management, sichert zusammen mit unserer fundierten Erfahrung die Qualität der hochwertigen sowie einzigartigen Workshops, Bildungsformate und Beratungsleistungen.

Neben unseren digitalen Veranstaltungen begrüßen wir Sie und Ihre Mitarbeiter/-innen zudem in unserem Tagungszentrum Hörder Burg in einem einmaligen Ambiente. Von unserer rund 700 Jahre alten „Burg“ haben Sie einen direkten Blick auf den Phoenix See in Dortmund. Ein Ort, der wie kein anderer für Transformation und Zukunftsfähigkeit steht.

#### IHR ANSPRECHPARTNER



#### **Christian Overhage**

Projektleiter Mittelstandscampus NRW

0231 22240-717

christian.

overhage@mittelstandscampus-nrw.de



#### **Lern- und Buchungsportal**

Informieren Sie sich über unser Bildungsangebot.

#### **Digitale Transformation**